

## 社会福祉法人 豊川保育園中期事業計画

2016((平成 28)年～2021 (平成 33) 年

### 基本方針

社会福祉法人豊川保育園は昨年創立 60 周年を迎えました。創立当初の理念「みんなで創ってみんなで育てる」を、その時代の地域の保育課題を踏まえ、子どもを未来の主権者として育てることに先進的に取り組んできました。

ここ 10 年は、施設の運営受託を引き受けたひばり保育園と桜田保育園の 2 つの園を軌道に乗せ、両園とも職員の努力で保護者の信頼を得るまでになりました。どんな時でも子どもを真ん中に保護者と手をつなぎ歩むという姿勢を貫いてきた成果です。

創立 60 周年を機に、私たちが取り組む課題を整理し、5 年間の事業計画を立てました。

### 中期 (2016 年度～2021 年度) の主な課題

1 保育者の処遇を改善し、専門職にふさわしい処遇をめざします。

保育者の果たしている役割に対し、経済的保障は少なく、結果として保育界は深刻な人材不足を招いています。当法人は、経営の透明性、職員の経営への参加を軸に処遇改善に取り組みます。

① 新給与体系を充実させます。(2016 年度より実施)

仕事に対するモチベーションを維持し、幼児教育者としてたゆまず努力し合うことを目標に、評価を反映させた給与表を実施します。

② 短時間勤務制度、非常勤職員の処遇改善 (同一労働同一賃金) に取り組みます。(2016 年度に検討、2017 年度実施予定)

仕事と子育てや介護、家族との時間の調和がとれるようにすることが、仕事を続けるために必要です。多様な働き方を模索し、ワークライフバランスを目指します。

③ 職員が健康で働き続けることができる職場づくり

職員数も増え、事務量も増えています。ゆっくり休憩が取れるスペースがない、事務をする場所がないなど、課題も多い状況です。施設を改善し、働きやすい職場環境を目指します。

担当理事と三園の看護師を中心とするメンタルヘルsteamと臨床心理

士によるカウンセリングの導入で早期に対処できるよう取り組みます。

(2016年度～)

- ④ 人材育成・人材確保等を課題別に担当を決め取り組みます。(継続)

保育アドバイザー、スーパーバイザー

## 2 新たな課題に取り組む

豊川保育園の園舎改築の検討をすすめます。

- ① 現園舎は築24年経過し、今後修繕費の増加や大規模修繕が必要になってくることが予想されます。

- ② 認定こども園への移行、一時保育の充実や地域子ども支援新事業の展開に供する

- ③ 法人事務所機能、職員の働く環境整備が必要

以上の点を合わせ、全面改築も視野に入れながら、プロジェクトを発足させ早急に検討します。

## 3 社会福祉法人機能の強化

社会福祉法の一部改正に伴い、定款を変更し、理事定数の改定・評議委員会設置を実施します。(2016年度)

- ① 法人人事-理事、評議員候補の人選を進めます。

- ② 社会貢献事業、福祉充実計画作成に取り組みます。(継続)

# 社会福祉法人 豊川保育園

## 2015（平成27）年度 法人事業報告

### 1 理事、監事

理事長 田嶋茂子

理事 中村 柊子 荻村しをり 遠藤久江 池田龍平 加藤初江  
前田糸美 近藤初江 長谷川早苗

監事 柏倉徳子 團野久枝

### 2 理事会の状況

第1回 2015（平成27）年3月24日

第1号議案 現況報告

第2号議案 2014年度最終補正予算審議

第3号議案 2015年度事業計画及び当初予算審議

第4号議案 経理規定の改正

第5号議案 役員改選

第2回 2015（平成27）年5月22日

議事

第1号議案 現況報告

第2号議案 2014（平成26）年度決算報告、事業報告及び監事  
監査報告

第3号議案 2015（平成27）年度第一次補正予算審議

第3回 2015（平成27）年10月23日

第1号議案 現況報告

第2号議案 2015（平成27）年二次補正予算審議

第4回 2016（平成28）年1月25日

議事

第1号議案 現況報告

第2号議案 その他

第5回 2016（平成28）年3月25日

議事

第1号議案 現況報告

第2号議案 2015年度最終補正予算審議

第3号議案 2016年度事業計画、当初予算審議

### 3 法人の運営ならびに事業の状況

#### 1 理事会の機能を活性化する。

就職希望者はホームページを見て応募してくるがリーフレットの作成ができなかった。

#### 北区社会福祉協議会法人ぶかいの発足

北区社協の呼びかけで、各法人が実施している社会福祉事業の枠を超え連携し合い地域に生かす目的で法人部会の設立準備会、賀詞交歓会に、荻村、田嶋が出席

#### 2 豊川保育園の幼保連携型子ども園への移行は北区の反応も素っ気なく、北区園長会の中でも動きがないところから関心が薄れてしまった。

### 3 三園をポートする

#### (1) 運営管理-施設長会議 荻村、田嶋が出席

月次報告書に目を通し各園の状況をつかむ。2016（平成28）年より試算表を加えることになった。

主任、園長面接、テーマ「自己評価をして見えてきたこと、評価をつ

けて気づいたこと」

- (2) 人材育成として中堅・リーダー層の研修を行いたかったができなかった。

新人交流会は楽しく感激したという感想が届いた。池田、荻村、田嶋が参加

- (3) 保育内容

中村（桜田）保泉（豊川）前田（ひばり）を保育アドバイザーとして派遣し現場からは好評だった。

- (4) メンタルヘルス

昨年に続き3園の看護師、保健師+田嶋で行う。年4回開催  
職場復帰プログラムの作成をした。

気になる職員に園長と相談し早めに声をかけるなど  
復帰後の職員のケア

カウンセリングを希望する職員は臨床心理士に相談できるようにする。

職員研修に頭と体ほぐしのワークを組み込む事は3園ともとも定着した。

- (4) 人材確保

リーフレットの活用

実習校とのパイプを作る。

#### 4 新給与体系

一昨年より給与委員会（理事、園長、各職場、各職種の代表）に社労士法人事務所あかつきに入ってもらい給与体系の見直しに取り組んできたが、2月に新体系ができた。2月22、23日で各園の職員に説明した。今後は評価者への研修、今後は限定職員、非常勤職員の給与体系着手する。

## 5 創立60周年記念事業

佐々木、池田、田嶋

11月8日保育園で祝う会をもった。

参加者は3園の職員、友の会、在園父母と子ども、卒園児、理事など。

三園の紹介、創立からの写真展、映画会、喫茶、楽器演奏、コーラス  
リレートークなど楽しい会になった。記念のキーホルダーは全園児に。

50年史をデジタルブックにし、キーホルダーとともに参加者に。

## 6 法人としてのリスクマネジメント

他の法人のものを参考に至急かかる。

## 7 法人独自の社会貢献活動の模索

タイ教育支援 NGO マレットファン等のコーディネートでバンコクの私立幼稚園2か所、スラムにある保育所1か所、HIV 体内感染児童の孤児院見学  
経済発展の陰で貧富の差が拡大する状況下での子どもの現状の一端にふれる。  
1/1~1/8 田嶋、荻村 保泉

4月マレットファン出版記念第来日。桜田保育園、豊川保育園見学。ダンボールの開架式本棚を一緒に作った。

## 8 桜田保育園職員面接

病欠者が続いているが、これ以上出さないように法人としての対応をという  
監事の指摘を受け（5月理事会）、理事会として担当理事を決め（荻村、田嶋）  
職員面説をおこなった。その結果、職員同士は自分の考えを出し合い、大変な時には支え合える関係づくりを、管理職は職員が働きやすい環境づくりが大切であるという結論に至った。このことを職員全体に報告した。

## 資金収支計算書(社会福祉法人 豊川保育園)

(自)平成27年4月1日 (至)平成28年3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考	
事業活動による収支	収入	保育事業収入	616,780,148	617,419,354	▲ 639,206	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	651,000	516,678	134,322	
		受取利息配当金収入	40,378	40,378	0	
		その他の収入	12,384,321	12,354,872	29,449	
		流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0	
		経常収入計(1)	629,855,847	630,331,282	▲ 475,435	
	支出	人件費支出	489,199,416	488,568,246	631,170	
		事業費支出	63,652,210	62,050,949	1,601,261	
		事務費支出	43,656,012	42,299,403	1,356,609	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	8,774,800	8,717,400	57,400	
		流動資産評価損等による資金減少額	0	0	0	
経常支出計(2)		605,282,438	601,635,998	3,646,440		
経常活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		24,573,409	28,695,284	▲ 4,121,875		
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		施設整備等寄附金収入	0	0	0	
		設備資金借入金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		その他の施設整備等による収入	0	0	0	
		施設整備等収入計(4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	6,456,950	6,170,122	286,828	
		固定資産除却・廃棄支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		その他の施設整備等による支出	0	0	0	
施設整備等支出計(5)	6,456,950	6,170,122	286,828			
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		▲ 6,456,950	▲ 6,170,122	▲ 286,828		
その他の活動による収支	収入	長期運営資金借入金償還寄付金収入	0	0	0	
		長期運営資金借入金収入	0	0	0	
		長期貸付金回収収入	0	0	0	
		投資有価証券売却収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	2,716,040	2,716,040	0	
		その他の活動による収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	2,716,040	2,716,040	0	
	支出	長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		長期貸付金支出	0	0	0	
		投資有価証券取得支出	0	0	0	
		積立資産支出	14,584,880	14,496,040	88,840	
その他の活動による支出	0	0	0			
その他の活動支出計(8)	14,584,880	14,496,040	88,840			
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		▲ 11,868,840	▲ 11,780,000	▲ 88,840		
予備費支出(10)		6,247,619				
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		0	10,745,162	▲ 10,745,162		
前期末支払資金残高(12)		82,255,617	82,255,617	0		
当期末支払資金残高(11)+(12)		82,255,617	93,000,779	▲ 10,745,162		

## 事業活動計算書(社会福祉法人 豊川保育園)

(自)平成27年4月1日 (至)平成28年3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
サービス活動増減の部	収入	保育事業収益	617,419,354	0	617,419,354
		経常経費寄附金収益	516,678	0	516,678
		その他の収益	3,071,972	0	3,071,972
		サービス活動収益計(1)	621,008,004	0	621,008,004
	支出	人件費	514,298,756	0	514,298,756
		事業費	62,050,949	0	62,050,949
		事務費	42,299,403	0	42,299,403
		減価償却費	6,575,026	0	6,575,026
		国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 1,434,565	0	▲ 1,434,565
		徴収不能額	0	0	0
徴収不能引当金繰入	0	0	0		
その他の費用	0	0	0		
サービス活動費用計(2)	623,789,569	0	623,789,569		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		▲ 2,781,565	0	▲ 2,781,565	
サービス活動外増減の部	収入	借入金利息補助金収益	0	0	0
		受取利息配当金収益	40,378	0	40,378
		有価証券評価益	0	0	0
		有価証券売却益	0	0	0
		投資有価証券評価益	0	0	0
		投資有価証券売却益	0	0	0
		その他のサービス活動外収益	9,282,900	0	9,282,900
		サービス活動外収益計(4)	9,323,278	0	9,323,278
	支出	支払利息	0	0	0
		有価証券評価損	0	0	0
有価証券売却損	0	0	0		
投資有価証券評価損	0	0	0		
投資有価証券売却損	0	0	0		
その他のサービス活動外費用	8,717,400	0	8,717,400		
サービス活動外費用計(5)	8,717,400	0	8,717,400		
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		605,878	0	605,878	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		▲ 2,175,687	0	▲ 2,175,687	
特別増減の収支	収入	施設整備等補助金収益	0	0	0
		施設整備等寄附金収益	0	0	0
		長期運営資金借入金元金償還寄附金収益	0	0	0
		固定資産受贈額	0	0	0
		固定資産売却益	0	0	0
		その他の特別収益	0	0	0
		特別収益計(8)	0	0	0
	支出	基本金組入額	0	0	0
		資産評価損	0	0	0
		固定資産売却損・処分損	5	0	5
国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	0	0	0		
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0	0		
災害損失	0	0	0		
その他の特別損失	2,493,155	0	2,493,155		
特別費用計(9)	2,493,160	0	2,493,160		
特別増減差額(10)=(8)-(9)		▲ 2,493,160	0	▲ 2,493,160	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		▲ 4,668,847	0	▲ 4,668,847	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		89,268,806	0	89,268,806
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		84,599,959	0	84,599,959
	基本金取崩額(14)		0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
	その他の積立金積立額(16)		10,000,000	0	10,000,000
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		74,599,959	0	74,599,959



貸借対照表(社会福祉法人 豊川保育園)

平成28年3月31日現在

(単位:円)

資産の部				負債の部			
	当年度末	前年度末	増減		当年度末	前年度末	増減
流動資産	102,504,621	0	102,504,621	流動負債	33,454,352	0	33,454,352
現金預金	90,977,378	0	90,977,378	短期運営資金借入金	0	0	0
有価証券	0	0	0	事業未払金	8,015,077	0	8,015,077
事業未収金	187,705	0	187,705	その他の未払金	0	0	0
未収金	0	0	0	支払手形	0	0	0
未収補助金	9,489,534	0	9,489,534	役員職員等短期借入金	0	0	0
未収収益	0	0	0	1年以内返済予定設備資金借入金	0	0	0
受取手形	0	0	0	1年以内返済予定長期運営資金借入金	0	0	0
貯蔵品	0	0	0	1年以内返済予定リース債務	0	0	0
立替金	65,791	0	65,791	1年以内返済予定役員等長期借入金	0	0	0
前払金	1,752,785	0	1,752,785	1年以内返済予定事業区分間長期借入金	0	0	0
前払費用	31,428	0	31,428	1年以内返済予定拠点区分間長期借入金	0	0	0
1年以内回収予定長期貸付金	0	0	0	1年以内支払予定長期未払金	0	0	0
1年以内回収予定事業区分間長期貸付金	0	0	0	未払費用	0	0	0
1年以内回収予定拠点区分間長期貸付金	0	0	0	預り金	2,450	0	2,450
短期貸付金	0	0	0	職員預り金	1,486,315	0	1,486,315
事業区分間貸付金	0	0	0	前受金	0	0	0
拠点区分間貸付金	0	0	0	前受収益	0	0	0
仮払金	0	0	0	事業区分間借入金	0	0	0
その他の流動資産	0	0	0	拠点区分間借入金	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	仮受金	0	0	0
	0	0	0	賞与引当金	23,950,510	0	23,950,510
	0	0	0	その他の流動負債	0	0	0
固定資産	271,179,814	0	271,179,814	固定負債	31,973,740	0	31,973,740
基本財産	112,882,052	0	112,882,052	設備資金借入金	0	0	0
土地	0	0	0	長期運営資金借入金	0	0	0
建物	112,882,052	0	112,882,052	リース債務	0	0	0
定期預金	0	0	0	役員等長期借入金	0	0	0
投資有価証券	0	0	0	事業区分間長期借入金	0	0	0
その他の固定資産	158,297,762	0	158,297,762	拠点区分間長期借入金	0	0	0
土地	0	0	0	退職給付引当金	31,973,740	0	31,973,740
建物	2,638,844	0	2,638,844	長期未払金	0	0	0
構築物	3	0	3	長期預り金	0	0	0
機械及び装置	0	0	0	その他の固定負債	0	0	0
車輛運搬具	0	0	0		0	0	0
器具及び備品	6,165,175	0	6,165,175		0	0	0
建設仮勘定	0	0	0		0	0	0
有形リース資産	0	0	0	負債の部合計	65,428,092	0	65,428,092
権利	20,000	0	20,000	純資産の部			
ソフトウェア	0	0	0	基本金	80,836,413	0	80,836,413
無形リース資産	0	0	0	国庫補助金等特別積立金	35,319,971	0	35,319,971
投資有価証券	0	0	0	その他の積立金	117,500,000	0	117,500,000
長期貸付金	0	0	0	人件費積立金	19,000,000	0	19,000,000
事業区分間長期貸付金	0	0	0	修繕積立金	16,500,000	0	16,500,000
拠点区分間長期貸付金	0	0	0	備品等購入積立金	5,000,000	0	5,000,000
退職給付引当資産	31,973,740	0	31,973,740	保育所施設・設備整備積立金	48,000,000	0	48,000,000
人件費積立資産	19,000,000	0	19,000,000	都施設整備費積立金	19,068,308	0	19,068,308
修繕積立資産	16,500,000	0	16,500,000	区市町村施設整備費積立金	9,931,692	0	9,931,692
備品等購入積立資産	5,000,000	0	5,000,000	その他の積立金	0	0	0
保育所施設・設備整備積立資産	48,000,000	0	48,000,000	次期繰越活動増減差額	74,599,959	0	74,599,959
都施設整備費積立資産	19,068,308	0	19,068,308	(うち当期活動増減差額)	▲ 4,668,847	0	▲ 4,668,847
区市町村施設整備費積立資産	9,931,692	0	9,931,692				
その他の積立資産	0	0	0				
その他の固定資産	0	0	0	純資産の部合計	308,256,343	0	308,256,343
資産の部合計	373,684,435	0	373,684,435	負債及び純資産の部合計	373,684,435	0	373,684,435